

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARIA PIA PAGLIARUSCO
Telefono	+39 0533 314003
Fax	+39 0533 318007
E-mail	pagliaruscom@comunecervia.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	17 Agosto 1967

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date Dal 1 Agosto 2021 alla scadenza mandato Sindaco (2024)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Cervia – Piazza Garibaldi, 1 – 48015 Cervia (RA)
- Tipo di azienda o settore Ente locale
- Tipo di impiego Dirigente a tempo determinato art. 110 co. 1 del TUEL
- Principali mansioni e responsabilità Dirigente Amministrativo del Settore Sviluppo della Città ed ad interim del Settore Servizi alla Comunità

- Date Dal 1 Giugno 2018 al 31.07.2021
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità – Delta del Po
C.so Mazzini n° 200 – 44022 Comacchio (Fe)
- Tipo di azienda o settore Ente con personalità giuridica pubblica assoggettato normativa Enti Locali
- Tipo di impiego Direttore a tempo determinato ex art. 110 Comma 1. Incarico a seguito di selezione pubblica
- Principali mansioni e responsabilità Direzione Ente

- Date Dal 1 Maggio 2015 al 31.05.2018
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità – Delta del Po
C.so Mazzini n° 200 – 44022 Comacchio (Fe)
- Tipo di azienda o settore Ente con personalità giuridica pubblica assoggettato normativa Enti Locali
- Tipo di impiego Dirigente a tempo determinato ex art. 110 Comma 2
- Principali mansioni e responsabilità Dirigente Giuridico Amministrativo Contabile con funzioni di Direttore ad interim

- Date Dal 1 Febbraio 2014 al 30 Aprile 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità – Delta del Po
C.so Mazzini n° 200 – 44022 Comacchio (Fe)
- Tipo di azienda o settore Ente con personalità giuridica pubblica assoggettato normativa Enti Locali
- Tipo di impiego Dirigente Tempo Determinato ex art. 110 comma 2 a seguito di selezione pubblica
- Principali mansioni e responsabilità Settore Giuridico Amministrativo Contabile, responsabile Trasparenza, delega relazioni sindacali parte pubblica, delega in caso di assenza e impedimento del Direttore

- Date Dal 15 Settembre 2006 al 31 gennaio 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Comune di Bologna
- Tipo di azienda o settore Ente Pubblico – Quartiere Santo Stefano
- Tipo di impiego Funzionario tempo indeterminato 8° Q.F.
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile “Affari Istituzionali Generali e Controllo di Gestione” Incarico in Area di Posizione Organizzativa e delega Vice Direttore

- Date Dal 1 Marzo 2005 al 14 Settembre 2006

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date
 Dal 15 Marzo 2001 al 28 Febbraio 2005
 Comune di Bologna
- Ente Pubblico – Quartiere Santo Stefano
 Funzionario tempo indeterminato 8^a Q.F.
 Responsabile Ufficio Affari Generali – Gare e Contratti
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date
 Dal 1 Dicembre 2000 al 14 Marzo 2001
 Comune di Bologna
- Settore Sportello Edilizia e Imprese
 Funzionario tempo indeterminato 8^a Q.F.
 Responsabile Unità Operativa Commercio con attribuzione di indennità per particolari responsabilità
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date
 Dal 9 Dicembre 1997 al 30 Novembre 2000
 Comune di Torri di Quartesolo (VI)
- Ente Pubblico
 Funzionario tempo indeterminato 8^a Q.F.
 Responsabile Area Attività Produttive ed Area Servizi Demografici Incarico in Area di Posizione Organizzativa in Ente privo di qualifiche dirigenziali
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date
 Dal 16 Settembre 1997 al 15 Ottobre 1997
 Comune di Barbarano Vicentino (VI)
- Ente Pubblico
 Funzionario tempo indeterminato 7^a Q.F. L.E.D.
 Responsabile Segreteria
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date
 Dal 1 Maggio 1993 al 15 Settembre 1997
 Comune di San Germano dei Berici (VI)
- Ente Pubblico
 Funzionario tempo indeterminato 7^a Q.F. L.E.D.
 Responsabile Servizi Demografici e Segreteria
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Date
 Dal 07 Gennaio 1992 al 30 Aprile 1993
 Comune di Chiampo (VI)
- Ente Pubblico
 Funzionario tempo indeterminato 7^a Q.F.
 Responsabile Servizi Demografici

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
 11 Luglio 1991
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 Università di Padova

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Diploma di Laurea in Scienze Politiche indirizzo Politico Amministrativo tesi di Laurea "I contratti di solidarietà" votazione 105/110

- Date

10 Luglio 1986

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Istituto Tecnico Commerciale "Guido Piovene" di Vicenza

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Maturità tecnica Perito Commerciale con specializzazione commercio estero

COMPETENZE SPECIFICHE NELLA GESTIONE AREA PROTETTA

Acquisite nel corso della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

Responsabile del Progetto Interreg Italia-Croazia "CHANGE WE CARE" Climate cHallenges on coAstal and traNsitional chanGing arEas: WEaving a Cross-Adriatic REsponse dal 2019 *che ha l'obiettivo di implementare la conoscenza e il monitoraggio degli effetti dei cambiamenti climatici sugli ambienti di transizione e costieri dell'area Adriatica, al fine di pianificare le necessarie misure di mitigazione e adattamento.*

Responsabile del Progetto Interreg Central Europe "Delta Lady" - Floating Cultures in River Deltas da 2018, obiettivo principale è la promozione di usi innovativi dei servizi ecosistemi nei delta fluviali.

Responsabile del Progetto LIFE17 NAT/IT/000588 "Perdix" dal 01.01.2019 con l'obiettivo di reintrodurre in natura la specie perdix perdix italica, estinta in natura nelle Valli del Mezzano dalla fine degli anni 80.

Responsabile del Progetto Interreg Central Europe CEETO. Il Delta del Po è area pilota. L'obiettivo è la riduzione della pressione esercitata dai flussi turistici nelle aree protette, mediante destagionalizzazione (allungamento della stagione turistica) e redistribuzione dei flussi in aree meno conosciute (promozione turistica di luoghi poco conosciuti).

Responsabile del CEAS aree protette Delta del Po – Centro di Educazione alla Sostenibilità Ambientale centro riconosciuto nel maggio 2016 con deliberazione della Regione Emilia Romagna

Membro del Comitato Tecnico Scientifico COAST – Gestione e Tutela della Costa e del Mare

Responsabile del Progetto LIFE 10NAT/IT/000256 "Environmental Management and Restoration of Mediterranean Salt Works and Coastal Lagoons" dal 2015

Responsabile del Progetto Holistic "Adriatic Holistic Forest Fire Protection" dal 2015.

ATTIVITÀ DI RELATORE IN WORKSHOP, CONVEGNI, SEMINARI.

Relatore al Convegno "La bellezza di vivere in una foresta urbana" organizzato dal Comune di Cervia il 30 Ottobre 2020, titolo dell'intervento: usi innovativi dei servizi ecosistemici nei delta fluviali. L'esperienza del Delta del Po nel progetto Delta Lady.

Relatore al Convegno "Il ritorno della fauna selvatica" organizzato dal Comune di Argenta in data 2 Ottobre 2020.

Relatore

Relatore al Convegno "Le oasi palustri ravennati 2020" presso Comune di Ravenna in occasione della presentazione del relativo volume 25 Settembre 2020.

Relatore al 29 congresso nazionale di Società Italiana di Ecologia in data 10-12 Settembre 2019 a Ferrara. Titolo: Capitale naturale: La gestione per la conservazione".

Relatore al Convegno "Biosfera Delta del Po Uomo e Natura insieme" festa dei marinati Comacchio 26 aprile 2019

Relatore al Convegno "Il tuo immobile a fine turistici?" CNA Turismo e Commercio – Intervento: "MAB UNESCO un brand di valore per il Delta" Comacchio 28 febbraio 2019

Relatore al primo Meeting nazionale delle Riserve della Biosfera Unesco. Presso Riserva Somma – Vesuvio e Miglio d'Oro organizzato dal Ministero dell'Ambiente – 8-9-10 novembre 2018;

Relatore al Convegno "Quando la storia diventa MAB" Comacchio – Fiera Internazionale del birdwatching - 28 Aprile 2018;

Relatore al Meeting del Progetto di educazione ambientale "Come cavolo mangi?" finanziato da ARPAE Emilia-Romagna nell'ambito del Programma Regionale INFEAS presso Manifattura dei Marinati Comacchio (FE) 19 Marzo 2018;

Relatore al Convegno organizzato da Federparchi "Le riserve della biosfera Mab Unesco per il territorio" - Vico Garganico (FG) 19 Gennaio 2018;

Relatore al Convegno Un Po di Azione nell'ambito del Progetto di educazione all'ecosistema del Fiume Po nell'ambito del Programma INFEAS Regione Emilia Romagna 2017-2019 presso il Museo di Scienze Naturali a Ferrara il 6 Dicembre 2017.

Relatore al 2° Connectivity Workshop Delta Po – Rosolina Mare - 5 maggio 2017.
Un'unica Terra: gli animali migratori uniscono il Pianeta. Il Delta del Po scelto come osservatorio internazionale

Relatore al Convegno: Turismo sostenibile nelle Riserve di Biosfera 27.04.2017 a Comacchio. Intervento "Comunicare la Riserva della Biosfera Delta del Po - Il piano di comunicazione triennale"

Relatore ai seminari presso l'Università degli Studi di Ferrara Dipartimento di Scienze della Vita e Biotecnologie nell'ambito del corso di laurea triennale e magistrale in Biologia":

"Criticità e punti di forza nella gestione di un Parco" (28.04.2017);
"Introduzione alla gestione amministrativa di un Parco" (10.05.2017);
"Elementi di diritto pubblico nella gestione della biodiversità" (17.05.2017)

Relatore al seminario "Gestione e conservazione dei beni naturali e culturali nel Parco del Delta del Po" al corso di Conservazione e Gestione di Aree Protette per la Laurea Triennale in Scienze e Tecnologie per i Beni Culturali e di Ecologia per la Laurea Triennale in Biotecnologie dell'Università degli Studi di Ferrara (10.04.2017).

Relatore alla 5^a edizione dei mercoledì dell'Archivio organizzati da Aree Protette Emilia Romagna "Due Parchi dell'Emilia Romagna diventati Riserva di Biosfera nell'ambito del programma MAB Unesco" in data 22 Marzo 2017.

Relatore al Final workshop del progetto LIFE Mc Salt presso Cervia il 14.12.2016 "Activities and results in Cervia".

Relatore al seminario "Criticità e punti di forza di un Parco" presso dall'Università di Ferrara nell'ambito del Corso di Laurea Magistrale in Biotecnologia dell'Ambiente e della Salute (19/05/2016).

Relatore alla Giornata di formazione presso Istituto di Istruzione Superiore "Guido Monaco di Pomposa" di Codigoro (Fe) (2016).

Relatore al Workshop - Le Dune Costiere e Foce Bevano - Progetto CAMP ITALY "Coastal Area Management Programme for Italy" "Biodiversità e sostenibilità ambientale nelle aree del Parco del Delta del Po" 9 Luglio 2016

Relatore al Workshop Acque di transizione – Ambiente Valli – Progetto CAMP ITALY "Coastal Area Management Programme for Italy" "Sviluppo e valorizzazione nelle aree naturali protette di nuove forme di turismo sostenibile" 2 Luglio 2016

Relatore ai Corsi di aggiornamento professionale rivolti al personale dello Sportello Edilizia e Imprese dei Comune di Bologna conseguenti all'approvazione del nuovo regolamento di occupazione suolo pubblico ed alla adozione di nuovi strumenti di semplificazione amministrativa relativi alle attività produttive 2005.

Relatore ai Corsi di aggiornamento professionale di formazione rivolti al personale del Comune di Bologna in materia di commercio e valorizzazione commerciale 2004.

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono
buono
buono

FRANCESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

discreto
discreto
discreto

CAPACITÀ E COMPETENZE

RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

Nel mese di Maggio 2012 abilitazione per Mediatore Civile e Commerciale.

Partecipazione al Progetto di Comunicazione della Riserva di Biosfera in collaborazione con Telestense formata da 10 puntate della durata di 20 minuti ciascuna in cui tecnici e Direttore hanno raccontato le eccellenze della Riserva della Biosfera tra natura ed attività economiche sostenibili. (Anno 2019-2020).

Membro della Consulta Nazionale dei Direttori dei Parchi nominata dalla governance di Federparchi dal 2018.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ORGANIZZATIVE

Coordinatore del gruppo di semplificazione per la redazione dei 2 regolamenti di semplificazione delle modalità di rilascio dei nulla osta approvati nel 2018 e nel 2021.

Contributo al percorso partecipativo per la redazione della documentazione necessaria alla presentazione della candidatura della Carta Europea del Turismo Sostenibile nella Riserva di Biosfera in qualità di relatore. La CETS è stata attribuita nel mese di Gennaio 2021.

Coordinamento gruppo di lavoro per la redazione del Piano di Fruizione delle Saline di Cervia anno 2018.

Coordinamento gruppo di lavoro per la redazione della proposta di Piano di Controllo del gabbiano Reale nel Centro Storico e Salina di Cervia anno 2018. Il piano è ad oggi applicato in modalità di sperimentazione in attesa della sua approvazione da parte della Regione Emilia Romagna.

Da febbraio 2012 a gennaio 2014 conduzione di gruppo di Miglioramento come agente del cambiamento per la revisione dei processi legati alla fruizione del servizio nidi di infanzia del Comune di Bologna.

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

Buona conoscenza e utilizzo dei più diffusi software MS Office per scrittura, calcolo, posta elettronica, web browsers e altri software.

CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

Dal 1980 al 1995 coro parrocchiale
Da sempre appassionata di cucina

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

PATENTE O PATENTI

B

ALTRO

ULTERIORI INFORMAZIONI

Attestato di frequenza e profitto in data 19.01.2021 Novità sul piano organizzativo del Lavoro Agile.

Partecipazione alla presentazione del Progetto IL parco Urbano organizzato dall'Amministrazione di Cervia Giugno 2020.

Attestato di frequenza e profitto del Corso di formazione "La sicurezza nei luoghi di lavoro" Novembre 2019.

Convegno Internazionale "Pesca tradizionale e conservazione dell'anguilla nelle Riserve di Biosfera MAB UNESCO europee" – Comacchio 13 Ottobre 2018;

Convegno organizzato da Federparchi "Parchi e turismo: casi di successo e nuove sfide" – Isola d'Elba 6-7 giugno 2018;

Meeting internazionale "Comunicare il Patrimonio Mondiale UNESCO" - organizzata e promossa dall'Associazione dei Beni Italiani Patrimonio Mondiale e realizzata con il supporto del MiBACT e la rete europea delle Associazioni del Patrimonio Mondiale – Ferrara 11 Maggio 2018;

Componente di Giuria del concorso "UPVIVIUM – Biosfera Gastronomica a Km zero" presso Museo Remo Brindisi Lido di Spina (FE) 8 Febbraio 2018;

Giornata sulla Trasparenza 23.11.2017 organizzata da Regione Emilia-Romagna;

Iniziativa di studio: Contrattazione collettiva, nazionale e decentrata, nuovo fondo per la retribuzione accessoria e partecipazione sindacale dopo la Riforma Madia decreti legislativi 74 e 75 del 2017 organizzato da Maggioli in data 14.11.2017;

Lectio Magistralis "Salvaguardia dell'ambiente, salvaguardia della vita" presso Assemblea Legislativa Regione Emilia-Romagna Bologna 13.09.2017;

Convegno "Delta del Po nuove opportunità tra Parco unico e aree interne" Codigoro 29 Luglio 2017

Seminario "L'attuazione della Direttiva Habitat in Emilia-Romagna a 25 anni dalla sua applicazione: lo stato di conservazione delle zone umide di pianura" organizzato da Regione Emilia Romagna in data 24 Maggio 2017;

Convegno "Verso un turismo sostenibile" Il marchio Ecolabel UE applicato alle strutture ricettive organizzato da Regione Emilia Romagna e ARPAE in data 23 Maggio 2017;

2°Connectivity workshop –Delta del Po - Un'unica Terra: gli animali migratori uniscono il Pianeta. I Delta del Po scelto come Osservatorio Internazionale. Realtà scientifica e condivisione di responsabilità nelle politiche internazionali di conservazione della connettività nelle specie migratrici- Rosolina Mare 3-6 Maggio 2017

Convegno "Educazione globale Azione Locale" Agenda 2030UN, Linee Guida Italia, ruolo agenzie ambientali e reti territoriali organizzato da ARPAE Regione Emilia Romagna in data 9 Marzo 2017;

Iniziativa di studio "La normativa in materia di trasparenza: quali obblighi per le amministrazioni dopo il FOIA? D. Lgs. n. 97/2016 Organizzato da Maggioli Formazione in data 31.01.2017;

Seminario di formazione "La CETS uno strumento per il turismo sostenibile. Buono per i Pachi. Buono per tutti". Organizzato da Federparchi in data 19.01.2017;

Seminario "52 suggerimenti per agire a favore della Biodiversità" realizzato dalla regione Emilia-Romagna in collaborazione col Servizio Aree Protette (09/11/2016);

Seminario "Le politiche attive di Gestione delle Aree Protette ed il collegato ambientale" Federparchi (Maggio 2016);

Corso "L'aggiudicazione dei contratti Pubblici con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa e il green public procurement" (2016);

Convegno "L'ambiente e le sue leggi" Sinergie istituzionali per la legalità in campo ambientale e nella difesa del territorio. Organizzato da Regione Emilia Romagna e Corpo Forestale dello Stato in data 4 Dicembre 2015;

Convegno " Anticorruzione e trasparenza tra legislazione giurisprudenza e prassi" (Novembre 2015);

Convegno "Lo stato della Biodiversità nei Siti della Rete Natura 2000 dell'Emilia-Romagna" (2014);

Convegno "Il piano dei conti integrato e l'avvio della contabilità economico patrimoniale armonizzata" Maggioli Editore (2014);

Convegno "Il fondo pluriennale vincolato" Maggioli Editore (2014);

Incontro informativo "Servizi integrati di telefonia e traffico dati: caratteristiche, vantaggi e opportunità della nuova convenzione Intercent-ER" (2014);

Convegno "Il bilancio finanziario per missioni e programmi" Maggioli Editore (2014);

Convegno "L'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata" Maggioli Editore (2014);

Convegno "Programmazione 2014-2020 dai fondi Europei: la strategia della Regione Emilia-Romagna" (2014);

Convegno "Legalità e sicurezza nei contratti pubblici" S.P.I.S.A. Alma Mater e Regione Emilia-Romagna (2013);

Seminari ed approfondimenti sul Codice Appalti organizzato dalla Provincia di Bologna in collaborazione con il Comune di Bologna (Maggio/Giugno/Settembre 2010);

Corsi seminari ed approfondimenti sugli Appalti Pubblici (2006-2007-2008-2009);

Corso "L'affidamento di forniture e servizi per dirigenti ed operatori del settore" (2005);

Corso "progetto sulla comunicazione ambientale ed integrazione Enti Locali ed Imprese" (2004);

Convegno organizzato dalla Regione Emilia-Romagna "Paesaggi senza confine" a seguito dell'entrata in vigore dei Codice dei Beni Culturali D.Lgs. 42/2004 (2004);

Corso AMMINISTRA "Sostegno alla presenza femminile nei ruoli decisionali pubblici e privati" tenuto da Efeso in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali dell'Emilia-Romagna (2004);

Corso di formazione professionale "Progetti di valorizzazione commerciale e marketing urbano" (2004);

Corso di aggiornamento professionale sul nuovo Regolamento Edilizio del Comune di Bologna (2003);

Seminario di presentazione della Legge Regionale 14/2003 Disciplina dell'esercizio dell'attività di somministrazione di alimenti e bevande (2003);

Seminario per l'attuazione del nuovo regolamento di igiene per la tutela della salute pubblica e dell'ambiente (2003);

Convegno nazionale "Commercio ed Attività Produttive, Governo e controllo del territorio" Firenze (2002);

Convegno Nazionale sul telelavoro organizzato dal Comitato Aziendale per le pari opportunità Comune di Bologna (2002);

Seminario di approfondimento al Salone delle Amministrazioni Locali sul tema "Il patto di stabilità interno dopo l'introduzione dell'euro" (2002);

Convegno nazionale Salone delle Amministrazioni Locali sul tema: Commercio e Polizia Amministrativa. La pianificazione dei punti vendita di giornali e riviste alla luce del D. Lgs. 170/2001 (2002);

Corso "Progetto di formazione ed assistenza per il servizio di sportello unico delle imprese del Comune di Bologna" svolto da Profingest (2002);

Convegno Nazionale Salone delle Amministrazioni Locali sul tema Commercio e Polizia Amministrativa (2001);

Corsi di aggiornamento professionale per operatori del Settore Commercio ed Attività Produttive(1998-1999-2000);

Corsi di aggiornamento professionale per operatori dei Servizi Demografici organizzati dalla Prefettura di Vicenza in collaborazione con ANUSCA (1995-1996);

Corsi di aggiornamento professionale per operatori dei servizi demografici organizzati dal Centro Produttività Veneto (1992-1993-1994-1995-1996-1997-1998);

ALTRE ATTIVITÀ PROFESSIONALI:

Membro del gruppo Direttori dei Parchi Emilia Romagna attualmente coordinato da Massimo Rossi. Da me coordinato nel 2016/2017.

Membro del gruppo per la redazione della proposta di revisione della Legge Regionale 24/2011 avente ad oggetto: "Riorganizzazione del sistema regionale delle aree protette e dei siti della Rete Natura 2000 ed istituzione del parco Regionale dello Stirone e del Piacenziano".

Gruppo per la semplificazione dei procedimenti di concessione sale dei Comune e dei Quartieri Comune di Bologna (2009-2010).

Gruppo redazionale per la stesura del Bilancio Sociale del Quartiere Santo Stefano (2008-2009-2010);

Gruppo di lavoro definizione di progetti di valorizzazione commerciale (Quadrilatero, d'Azeglio-Galilei, Mazzini Emilia Levante Dagnini Orti, Altabella, Bolognina) del Comune di Bologna (2003);

Gruppo redazionale stesura Regolamento insediamento medie e grandi strutture di vendita Comune Torri di Q.lo VI (2000);

Partecipazione agli incontri per la stesura delle procedure di indizione delle conferenze di servizi per le grandi strutture di vendita presso la Regione Veneto (1999);

Gruppo redazionale stesura Regolamento per la disciplina dell'attività di barbiere parrucchiere estetista Comune Torri di Quartesolo VI (1999);

Gruppo redazionale del Piano di Programmazione dei Pubblici esercizi Comune di Torri di Quartesolo VI (1998);

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento europeo 679/2016.

Cervia, 02/08/2021

Maria Pia Pagliarusco